

Jaarverslaggeving 2019

Stichting tot het Verzorgen van Verstandelijk Gehandicapten "De Schutse"



De Schutse

Zorg wat er écht toe doet

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1 Jaarrekening 2019

1.1	Balans per 31 december 2019	2
1.2	Resultatenrekening over 2019	3
1.3	Kasstroomoverzicht over 2019	4
1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	5
1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2019	13
1.6.a	Mutatieoverzicht immateriële vaste activa	26
1.6.b	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	27
1.6.c	Mutatieoverzicht financiële vaste activa	28
1.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2019	29
1.8	Toelichting op de resultatenrekening over 2019	30
1.9	Vaststelling en goedkeuring	36

2 Overige gegevens

2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	39
2.2	Nevenvestigingen	40
2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	41

1 JAARREKENING

1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	2	2.103.273	2.113.329
Totaal vaste activa		2.103.273	2.113.329
Vlottende activa			
DBC-zorgproducten			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	6	511.273	300.364
Debiteuren en overige vorderingen	7	569.526	371.554
Liquide middelen	9	4.822.632	4.426.362
Totaal vlottende activa		5.903.431	5.098.280
Totaal activa		<u>8.006.704</u>	<u>7.211.609</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	10		
Kapitaal		38.771	38.771
Bestemmingsfondsen		4.890.336	4.481.670
Algemene en overige reserves		0	0
Totaal eigen vermogen		4.929.107	4.520.441
Voorzieningen	11	79.921	86.755
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	6	0	0
Overige kortlopende schulden	13	2.997.676	2.604.413
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		2.997.676	2.604.413
Totaal passiva		<u>8.006.704</u>	<u>7.211.609</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

 Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/09/2020

1.2 RESULTATENREKENING OVER 2019

	Ref.	2019 €	2018 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	16	19.375.908	16.417.852
Subsidies	17	141.033	90.077
Overige bedrijfsopbrengsten	18	640.081	633.742
Som der bedrijfsopbrengsten		20.157.022	17.141.671
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	19	14.210.361	12.737.462
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20	442.877	410.820
Overige bedrijfskosten	23	5.095.383	4.290.579
Som der bedrijfslasten		19.748.621	17.438.861
BEDRIJFSRESULTAAT		408.401	-297.190
Financiële baten en lasten	24	395	424
RESULTAAT BOEKJAAR		408.796	-296.766

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2019 €	2018 €
Toevoeging/(onttrekking):		
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten	408.796	-296.766

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

 Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **25/09/2020**

1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

	Ref.	2019	2018
		€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		408.401	-297.190
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	20, 21	442.877	410.820
- mutaties voorzieningen	11	-6.834	2.802
		436.043	413.622
Veranderingen in werkkapitaal:			
- vorderingen	7	-198.102	-37.001
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	6	-210.909	-186.591
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	13	393.263	355.922
		-15.748	132.330
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		828.696	248.762
Ontvangen interest	24	395	424
Betaalde interest	24	0	0
		395	424
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		829.091	249.186
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	2	-432.821	-476.221
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	0	0
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-432.821	-476.221
Mutatie geldmiddelen		396.270	-227.035
Stand geldmiddelen per 1 januari	9	4.426.362	4.653.397
Stand geldmiddelen per 31 december	9	4.822.632	4.426.362
Mutatie geldmiddelen		396.270	-227.035

Toelichting:

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens

Stichting tot het Verzorgen van Verstandelijk Gehandicapten "De Schutse" is statutair (en feitelijk) gevestigd te Kesteren op het adres Stationsstraat 28-30 en is geregistreerd onder KvK-nummer 41180827

De belangrijkste activiteiten zijn het leveren van WLZ/WMO en Jeugdwet gefinancierde zorg aan met een verstandelijke beperking.

Consolidatie

Op grond van artikel 7, lid 5 en 6 van de Regeling verslaglegging WTZi zijn de volgende stichtingen buiten de consolidatie gehouden.

- Stichting Vermogensbeheer "De Schutse" te Kesteren (steunstichting)
- Stichting Fondsenwerving "De Schutse" te Kesteren (steunstichting)

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2018 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2019 mogelijk te maken.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Verbonden rechtspersonen

De stichting heeft de volgende verbonden stichtingen en die niet in de consolidatie betrokken zijn.

- Stichting Vermogensbeheer "De Schutse" te Kesteren.

Het bestuur bestaat uit dezelfde personen van de Raad van Toezicht als van de SVVG "De Schutse"

De kernactiviteiten van de stichting bestaan uit:

- Ter beschikking stellen van huurpanden
- Verstrekken van leningen
- Rekening-courant verhouding

- * Stichting Fondsewerving "De Schutse" te Kesteren.

Het bestuur bestaat uit externe bestuursleden.

De kernactiviteiten van de stichting bestaan uit: Het verwerven van fondsen om een bijdrage te kunnen leveren voor specifieke zorgactiviteiten.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld. De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De Schutse heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven op basis van te verwachten levensduur. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze:

- in mindering gebracht op de investeringen.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. (nominale waarde) Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen.

In de toelichting op de balans is een nadere uiteenzetting van de grondslagen per voorziening uitgewerkt.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Stichting tot het Verzorgen van Verstandelijk Gehandicapten De Schutse

Pensioenen

Stichting De Schutse heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij De Schutse. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De Schutse betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Ultimo 2019 bedroeg de dekkingsgraad 99,2%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 124,4%. PFZW heeft in maart 2019 een herstelplan opgesteld voor De Nederlandsche Bank. Dit herstelplan gaat uit van een toereikend herstel van de dekkingsgraad ultimo 2027.

Het herstel van de dekkingsgraad wordt gerealiseerd door:

- een verhoging van de premie met een premieopslag van 2%-punt gedurende de herstelperiode. Deze opslag is bedoeld om de dekkingsgraad sneller te laten herstellen en op termijn terug te keren naar een financiële positie waarin het weer mogelijk is om de pensioenen te verhogen (indexeren).
- het niet volledig verhogen van de pensioenen gedurende de uitvoering van het herstelplan. Volgens de wettelijke eisen kan (geleidelijk) verhogen pas vanaf een dekkingsgraad van 110%. Bij een dekkingsgraad van ongeveer 130% kan PFZW volledig indexeren. Het indexeren van de pensioenen heeft echter wel tot gevolg dat het herstel langzamer gaat. Als PFZW niet tijdig uit herstel komt, dan kan het nog het indexatiebeleid aanpassen (door bijvoorbeeld later te indexeren).

PFZW voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten. De Schutse heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De Schutse heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

5.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

5.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	490.569	543.204
Machines en installaties	397.015	419.280
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	1.215.689	1.150.845
Totaal materiële vaste activa	2.103.273	2.113.329
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	2.113.329	2.047.928
Bij: investeringen	432.821	476.221
Af: afschrijvingen	442.877	410.820
Boekwaarde per 31 december	2.103.273	2.113.329

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.6.

6. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot AWBZ / WLZ

	t/m 2016	2017	2018	2019	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	0	-172	300.536		300.364
Financieringsverschil boekjaar				511.273	511.273
Correcties voorgaande jaren	0	0	1.071		1.071
Betalingen/ontvangsten	0	172	-301.607		-301.435
Subtotaal mutatie boekjaar	0	172	-300.536	511.273	210.909
Saldo per 31 december	0	0	0	511.273	511.273

Stadium van vaststelling (per erkenning):

300-0604 Zorgkantoor Nijmegen	c	c	c	b
300-0605 Zorgkantoor Zeeland	c	c	c	b
300-2939 Zorgkantoor Utrecht	nvt	nvt	nvt	b

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	511.273	300.364
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0
	511.273	300.364

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	17.561.644	14.645.195
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	17.050.371	14.344.659
Totaal financieringsverschil	511.273	300.536

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

7. *Debiteuren en overige vorderingen*

De specificatie is als volgt:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Vorderingen op debiteuren	386.023	321.281
<u>Overige vorderingen:</u>		
R.C. St. Vermogenbeheer	13.023	4.384
R.C. St. Fondsenwerving	0	21.379
<u>Vooruitbetaalde bedragen:</u>		
Studiekosten	22.435	24.030
Fiets prive project	0	56
<u>Nog te ontvangen bedragen:</u>		
Nog te ontvangen rente	365	424
Nog te ontvangen BPM	99.645	0
Overige overlopende activa:		
Schadeuitkering auto	11.000	0
Vordering maaltijdverrekening Anker	15.118	0
UWV transitievergoeding	21.917	0
Totaal debiteuren en overige vorderingen	569.526	371.554

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 5.896,-- (2018: € 5.397,--).

ACTIVA

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

9. *Liquide middelen*

De specificatie is als volgt:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Bankrekeningen	4.796.014	4.406.112
Kassen	26.618	20.250
Totaal liquide middelen	4.822.632	4.426.362

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij besteedbaar

PASSIVA**10. Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Kapitaal	38.771	38.771
Bestemmingsfondsen	4.890.336	4.481.670
Algemene en overige reserves	0	0
Totaal eigen vermogen	<u>4.929.107</u>	<u>4.520.441</u>

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS**Kapitaal**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2019	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€
Kapitaal	38.771	0	0	38.771
Totaal kapitaal	<u>38.771</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>38.771</u>

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2019	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten	4.481.670	408.796	130	4.890.336
Totaal bestemmingsfondsen	<u>4.481.670</u>	<u>408.796</u>	<u>130</u>	<u>4.890.336</u>

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2019	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€
Algemene reserves:	0	0	0	0
Overige reserves:	0	0	0	0
Totaal algemene en overige reserves	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

11. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2019 €	Dotatie €	Onttrekking €	Vrijval €	Saldo per 31-dec-2019 €
- persoonlijk budget levensfase					0
- jubileumverplichtingen					0
- langdurig zieken	86.755	79.921	86.755	0	79.921
Totaal voorzieningen	<u>86.755</u>	<u>79.921</u>	<u>86.755</u>	<u>0</u>	<u>79.921</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2019
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	79.921
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	0
hiervan > 5 jaar	0

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Voorziening langdurig zieken

De voorziening langdurig zieken wordt opgenomen tegen de nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als actief in de balans opgenomen, indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

13. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-19 €	31-dec-18 €
Crediteuren	687.854	628.568
Belastingen en premies sociale verzekeringen	528.920	413.124
Schulden terzake pensioenen	135.973	106.588
Nog te betalen salarissen	159.987	105.817
Overige schulden:		
R.C. St. Fondsenwerving	45.777	0
Vakantiegeld	376.114	345.673
Vakantiedagen	284.206	292.815
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	703.498	636.585
Overige overlopende passiva:		
Borgsommen	8.691	7.037
Lenings personeelspot	111	55
Overige overlopende passiva:	66.545	68.151
Totaal overige kortlopende schulden	<u>2.997.676</u>	<u>2.604.413</u>

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

14. Financiële instrumenten

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling kunnen blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze financiële instrumenten zijn in de balans opgenomen. De instelling handelt in overeenstemming met de interne procedures en gedragslijnen niet in financiële derivaten.

Kredietrisico

De vorderingen zijn voor het grootste deel geconcentreerd bij zorgkantoor, zorgverzekeraars en gemeenten. De kredietrisico's zijn beperkt.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans opgenomen verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

15.a. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Huurverplichtingen

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

<u>Onroerende zaak</u>	<u>Jaarhuursom 2019</u>	<u>Omvang verplichting komende 5 jaar</u>	<u>Omvang verplichting resterende jaren</u>	<u>Einddatum huurcontract</u>
Friesesteeg 15 te Achterberg	€ 134.470,00			
Friesesteeg 15c t/m 15j te Achterberg	€ 68.160,00			
Schenkhofstraat te Kesteren	€ 116.355,00			
Stationsstraat 28-30 te Kesteren	€ 193.596,00			
Stationsstraat 30A te Kesteren	€ 258.566,00			
JM v.d. Kolfstr. 1a te Kesteren	€ 399.600,00			
Lindelaan 7 te Opheusden	€ 301.715,00			
Coentjesweg 41-51 te Oud-Vossemeer	€ 282.893,00			
Coentjesweg 43 te Oud-Vossemeer	€ 169.913,00			
Edeseweg 1 te Lunteren	€ 42.048,00			
Achterbergsestraat 191 te Achterberg	€ 78.260,00			
Achterbergsestraat 186 te Achterberg	€ 72.560,00			
Dalwagenseweg 22 te Opheusden	€ 5.646,00			
Totaal	€ 2.123.782,00			

De overeenkomst is voor onbepaalde tijd, tenzij Opdrachtgever of Vastgoedbeheerder uiterlijk negen maanden voor het verstrijken van de looptijd de overeenkomst heeft opgezegd.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. De Schutse heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles. : DE Schutse verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles geen noemenswaardige correcties op de gedeclareerde en verantwoorde opbrengsten uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

15.b. Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen

Macrobeheersinstrument opbrengsten zorgprestaties zorgverzekeringswet

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voorsnag onzeker. De Schutse heeft een inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

De Schutse verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles geen noemenswaardige correcties op de gedeclareerde en verantwoorde opbrengsten uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning.

VPB-plicht Jeugdzorg

Door de invoering van de Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015, zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van jeugdhulp aan haar minderjarige inwoners. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse aanbieders van jeugdhulp. Voor de jeugdhulpinstelling zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractbasis (vanaf 2015) - meer dan voorheen - tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden.

Oorzaak van deze eventuele vennootschapsbelastingplicht ligt in het feit dat jeugdzorginstellingen veelal geen beroep meer kunnen doen op het zogenoemde 'subsidie-besluit' vennootschapsbelasting, omdat niet meer wordt voldaan aan de daarbij gestelde voorwaarden. Daardoor wordt aangenomen dat de jeugdzorginstellingen (meestentijds stichtingen) in beginsel een onderneming in fiscale zin drijven met (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht tot gevolg. Eenmaal vennootschapsbelastingplichtig is voor deze instellingen vervolgens van belang of er nog andere mogelijkheden c.q. vrijstellingen van toepassing zijn om (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht te voorkomen. Hierbij valt te denken aan de zogenoemde 'zorgvrijstelling' in de vennootschapsbelasting.

Eind 2018 heeft de staatssecretaris van financiën in een nieuw Besluit een toelichting gegeven bij de toepassing van de zorgvrijstelling vennootschapsbelasting. Die toelichting biedt weinig ruimte. Op landelijk niveau vindt nog overleg plaats tussen onder meer het Ministerie van Volksgezond, Welzijn en Sport, het Ministerie van Veiligheid & Justitie, het Ministerie van Financiën en sectorale belangenbehartigingsorganisaties over de hierboven geschetste fiscale problematiek. Over de eventuele uitkomsten van dit overleg, meer in het bijzonder of en onder welke voorwaarden vennootschapsbelastingplicht kan worden afgewend, is thans nog niets inhoudelijk bekend.

In de context van het vorenstaande en op basis van een nadere analyse en evaluatie van feiten en omstandigheden, heeft De Schutse **voorsnag geen** rekening gehouden met een vennootschapsbelastingplicht in de jaarrekening.

1.6.b. MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2019						
- aanschafwaarde	3.829.642	732.765	5.219.571			9.781.978
- cumulatieve herwaarderingen						0
- cumulatieve afschrijvingen	3.286.438	313.485	4.068.726			7.668.649
Boekwaarde per 1 januari 2019	<u>543.204</u>	<u>419.280</u>	<u>1.150.845</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.113.329</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen		42.357	390.464			432.821
- herwaarderingen						0
- afschrijvingen	52.635	64.622	325.620			442.877
- bijzondere waardeverminderingen						0
- terugname bijz. waardeverminderingen						0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde						0
.cumulatieve herwaarderingen						0
.cumulatieve afschrijvingen						0
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde						0
cumulatieve herwaarderingen						0
cumulatieve afschrijvingen						0
per saldo	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-52.635</u>	<u>-22.265</u>	<u>64.844</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-10.056</u>
Stand per 31 december 2019						
- aanschafwaarde	3.829.642	775.122	5.610.035	0	0	10.214.799
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	3.339.073	378.107	4.394.346	0	0	8.111.526
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>490.569</u>	<u>397.015</u>	<u>1.215.689</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.103.273</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2,5%	10,0%	10-33%	0,0%	0,0%	

1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

16. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

	2019	2018
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg	17.561.644	14.645.195
Correcties voorgaande jaren	1.072	112.116
Opbrengsten Jeugdwet	1.095.915	895.669
Correcties voorgaande jaren	9.383	0
Opbrengsten Wmo	91.066	52.433
Overige zorgprestaties	616.828	712.439
Totaal	<u>19.375.908</u>	<u>16.417.852</u>

Toelichting:

In 2018 en 2019 zijn er twee projecten opgeleverd, waardoor er in 2019 ca. 20 plaatsen zijn bijgekomen, waardoor naast de herijking van de tarieven het wettelijk budget aanzienlijk is gegroeid.

17. Subsidies

	2019	2018
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	54.320	50.701
Overige Rijkssubsidies	57.249	39.376
Overige subsidies	29.464	0
Totaal	<u>141.033</u>	<u>90.077</u>

Toelichting:

18. Overige bedrijfsopbrengsten

	2019	2018
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Overige dienstverlening:		
Maaltijdvergoeding	250.901	252.239
Bijdrage Stichting Vermogensbeheer	104.746	86.013
Bijdrage Stichting Fondsenwerving	43.860	220.143
Overige opbrengsten:	46.856	20.372
Vergoeding voor uitgeleend personeel	20.329	15.210
Verhuur onroerend goed	151.472	39.765
UWV vergoeding transitiebetalingen	21.917	0
Totaal	<u>640.081</u>	<u>633.742</u>

Toelichting:

1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

19. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Lonen en salarissen	8.989.723	7.953.500
Sociale lasten	1.512.152	1.273.618
Pensioenpremies	673.571	617.229
Andere personeelskosten:		
Opleidingskosten	235.668	204.771
Wervingskosten	34.136	36.943
Reiskosten	399.392	346.194
Overige personeelskosten	237.586	241.010
Subtotaal	12.082.228	10.673.265
Personeel niet in loondienst	2.128.133	2.064.197
Totaal personeelskosten	<u>14.210.361</u>	<u>12.737.462</u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Schutse totaal	296	273
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>296</u>	<u>273</u>

Toelichting: Door de toename van het aantal VG plaatsen is het aantal FTE's gestegen met 23, Dit verklaard de stijging van de post personeelskosten.

1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

20. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	442.877	410.820
Totaal afschrijvingen	<u>442.877</u>	<u>410.820</u>

Toelichting:

23. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	752.005	708.179
Algemene kosten	1.037.601	874.756
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	565.728	463.037
Onderhoudskosten	357.043	313.433
Energiekosten	265.851	220.521
Huur en leasing	2.117.155	1.710.653
Dotaties en vrijval voorzieningen	0	0
Totaal overige bedrijfskosten	<u>5.095.383</u>	<u>4.290.579</u>

Toelichting: De stijging van de overige bedrijfskosten, waaronder de huur van de gebouwen komt voort uit een toename van het aantal VG plaatsen in 2019 met ca. 20 plaatsen

1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

24. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Rentebaten	395	424
Rentelasten	0	0
Totaal financiële baten en lasten	<u>395</u>	<u>424</u>

Toelichting:

26. Honoraria accountant

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2019 zijn als volgt:		
1 Controle (of beoordeling) van de jaarrekening	35.272	30.320
2 Controle en/of overeengekomen specifieke werkzaamheden andere verantwoordingen	4.701	5.820
3 Fiscale advisering	2.259	60
Totaal honoraria accountant	<u>42.232</u>	<u>36.200</u>

Toelichting:

27. Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

1.8b

25. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur [en overige topfunctionarissen] over het jaar 2019 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met bezoldiging boven € 1.700

	K. Ruitenberg
	Bestuurder
1 Functie (functienaam)	
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	21-mrt-05
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden
4 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	117.362
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	11.456
8 Totaal bezoldiging	128.818
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	157.000

Vergelijkende cijfers 2018

1 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
2 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
3 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	110.822
4 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	11.244
5 Totaal bezoldiging	122.066
6 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	125.000

Toeziethoudende topfunctionarissen met bezoldiging boven € 1.700

	A. Weggeman	S.G. Geuze	D. Dros
	Voorzitter RvT	Lid RvT/Voorzitter RvT	Secretaris RvT
1 Functie (functienaam)			
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	11-jun-15	14-jun-17	18-jun-14
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-mei-19	heden	heden
4 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	4.906	10.140	7.850
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	9.743	20.302	15.700

Vergelijkende cijfers 2018

1 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	1.450	1.450	1.450
2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	12.500	12.500	12.500

	I. Bal	H.D. den Toom	C. Kamp
	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
1 Functie (functienaam)			
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	8-jun-16	14-jun-17	14-jun-17
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden	heden	heden
4 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	7.850	7.850	7.850
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	15.700	15.700	15.700

Vergelijkende cijfers 2018

1 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	1.450	1.450	1.450
2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	12.500	12.500	12.500

	M.H. van Doorn	A. van der Linden	E.J.H. Plambeck
	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
1 Functie (functienaam)			
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	28-sep-18	1-mei-19	1-mei-19
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden	heden	heden
4 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	7.850	5.233	5.233

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **25/09/2020**

5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	15.700	10.538	10.538
<u>Vergelijkende cijfers 2018</u>			
1 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<u>450</u>	<u>n.v.t.</u>	<u>n.v.t.</u>
2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	3.253	n.v.t.	n.v.t.

Toezichthoudende topfunctionarissen met bezoldiging onder € 1.700

Naam	Functie
De heer L.D. van Klinken	Secretaris RvT

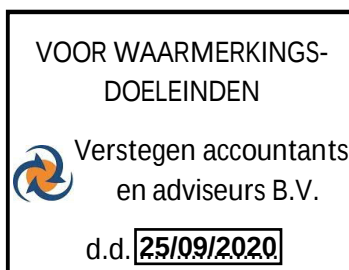
Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting tot het Verzorgen van Verstandelijk Gehandicapten "De Schutse" een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klasseindeling betreft klasse III, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 157.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 23.550 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 15.700. Deze maxima worden niet overschreden.

Toelichting

De heer L.D. van Klinken is per 1 juli 2018 afgetreden als toezichthouder. Hij is als toezichthoudende topfunctionaris met een bezoldiging onder € 1.700 opgenomen, omdat hij in 2019 een nabetaling over het jaar 2018 van € 750 heeft ontvangen.



1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting De Schutse heeft de jaarrekening 2019 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 25 september 2020.

De raad van toezicht van de Stichting De Schutse heeft de jaarrekening 2019 goedgekeurd in de vergadering van 25 september 2020.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening (paragraaf 1.2).

Gebeurtenissen na balansdatum

De Schutse heeft in het boekjaar 2020 te kampen met de gevolgen van de uitbraak van het coronavirus. Verwacht wordt dat de gevolgen vooral bestaan uit omzetsderving a.g.v. sluiting van de dagbestedingscentra en kosten voor de aanschaf van persoonlijke beschermingsmiddelen. De Schutse streeft er naar om de financiële gevolgen te beperken door interne maatregelen, aangevuld met de ondersteunende maatregelen van de zorgkantoren en gemeentes.

Bij het opmaken van de jaarrekening 2019 van De Schutse bestaan de interne maatregelen hoofdzakelijk uit isolatie van de woongroepen en sluiting van de dagbestedingscentra.

Over de inzet en concrete invulling van de ondersteunende maatregelen vanuit de zorgkantoren en gemeentes bestaat voor De Schutse nog geen zekerheid. Op basis van de berichtgeving vanuit de Rijksoverheid en andere instanties verwacht De Schutse dat voldoende faciliteiten beschikbaar zullen zijn om de liquiditeitspositie op peil te houden. Dit onder meer doordat de zorgkantoren en gemeentes naar verwachting de komende maanden voorschotten zullen verstrekken, waarvan de hoogte gebaseerd is op het reguliere prestatieniveau. Daarnaast verwacht De Schutse dat extra kosten en dalende opbrengsten in belangrijke mate worden gecompenseerd.

Het vorenstaande is gebaseerd op de huidige inzichten. De werkelijke impact en maatregelen zijn nog uiterst onzeker en grotendeels afhankelijk van voor De Schutse niet beïnvloerbare factoren.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.

Dr. K. Ruitenbergh <Datum>
(Bestuurder)

W.G.

M.H. van Doorn <Datum>
(Lid R.v.T.)

W.G.

Dr. S.G. Geuze <Datum>
(voorzitter R.v.T.)

W.G.

Dr. A. van der Linden <Datum>
(Lid R.v.T.)

W.G.

D. Dros AA <Datum>
(lid R.v.T.)

W.G.

Mr. E.J.H. Plambeck <Datum>
(lid R.v.T.)

W.G.

L. Bal <Datum>
Lid R.v.T.)

W.G.

H.D. den Toom <Datum>
(Lid R.v.T.)

2 OVERIGE GEGEVENS

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

Er is geen statutaire regeling winstbestemming.

2.2 Nevenvestigingen

Stichting tot het Verzorgen van Verstandelijk gehandicapten heeft geen nevenvestigingen.

2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.